Adama Coulibaly

Dirigeant du développement et de l'action humanitaire

adama.coulibaly2016@outlook.com | linkedin.com/in/coulibalyadama | adamacoulibaly.com

Profil

Dirigeant humanitaire et du développement, avec plus de 30 ans d'expérience, de l'ingénierie de terrain et des opérations pays à la direction régionale et mondiale. Directeur mondial des programmes d'Oxfam International, supervisant plus de 600 M€ dans quatre régions. Fonctions de direction à l'UNICEF, à l'IRC et à Plan International, dont 23 ans chez Plan. Expérience en réforme organisationnelle, en croissance des financements, en gestion financière et en conduite d'équipes en période de crise. Engagement pour la localisation, la décolonisation et la justice de genre, fondé sur le soutien aux directions pays, des partenariats équitables et la redevabilité envers les communautés.

Expérience

Directeur mondial des programmes

Oxfam International | Nairobi, Kenya | Mai 2023 à ce jour

Pilotage des programmes dans quatre régions, associant action humanitaire, développement et influence, pour un portefeuille de plus de 600 M€. Supervision des directions régionales et des fonctions mondiales : réponse humanitaire, sécurité et protection du personnel, financements institutionnels, connaissances, apprentissage et changement des programmes.

- Création et présidence du Forum des directions pays, leur donnant une voix directe dans les décisions de la confédération.
- Pilotage de la conception d'un secrétariat distribué et de modalités de direction partagée dans le cadre de la réforme d'Oxfam.
- Pilotage de la qualité des programmes, des données probantes et de l'apprentissage entre les régions, ainsi que de l'engagement d'Oxfam dans le Pledge for Change pour des partenariats équitables et une action menée localement.
- Représentation d'Oxfam au Groupe des adjoints du Comité permanent interorganisations et au Comité exécutif de haut niveau du Cadre intégré de classification de la sécurité alimentaire.

Directeur pays

International Rescue Committee | République démocratique du Congo | Oct. 2021 à avr. 2023

Direction des programmes multisectoriels et des opérations en contexte de conflit. Responsabilité de la qualité, des ressources, de la sécurité du personnel et des relations avec les autorités et les bailleurs.

- Élaboration de la stratégie pays 2022–2024 et d'un plan pluriannuel de mobilisation des ressources et de relations avec les bailleurs.
- Élu pour représenter plus de 130 ONGI au sein de l'Équipe humanitaire pays, avec un plaidoyer en faveur de l'accès, de la protection et de la localisation.
- Gestion de deux enlèvements de membres du personnel, y compris les négociations en vue de leur libération et l'accompagnement à leur retour.

Conseiller principal pour le Sahel

UNICEF (D1) | Dakar, Sénégal | Août 2020 à sept. 2021

- Pilotage du premier cadre stratégique de l'UNICEF pour le Sahel, dans 10 pays, reliant l'action humanitaire, le développement et la consolidation de la paix au service des enfants.
- Point focal de la Stratégie intégrée des Nations Unies pour le Sahel. Élaboration, avec le PNUD, la FAO et le PAM, d'offres conjointes sur la résilience climatique, l'agriculture durable et les énergies renouvelables. Mise en place d'un dispositif d'appui et de suivi reliant les bureaux pays, la région et le siège.

Directeur régional Afrique de l'Ouest et du Centre

Oxfam International | Dakar, Sénégal | Oct. 2016 à juil. 2020

Direction de 12 programmes pays, d'environ 1 000 personnes et d'un portefeuille annuel de 120 M$ US. Supervision directe de 12 directions pays et de 5 responsables régionaux.

- Pilotage de la transition vers One Oxfam dans les 12 pays : alignement des stratégies, des modèles opérationnels et des cadres de rémunération, et création du pôle régional.
- Direction de la réponse humanitaire dans le bassin du lac Tchad, touchant environ 470 000 personnes par l'accès à l'eau, l'assainissement, l'alimentation et la protection.
- Développement du partenariat avec la CEDEAO, la FAO et l'IISD, créant un réseau parlementaire sur l'égalité de genre et l'investissement dans l'agriculture et la sécurité alimentaire.
- Pilotage de la réponse régionale à la crise de 2018 liée à la protection contre les abus. Création d'un outil d'audit de sécurité ensuite adopté dans l'ensemble d'Oxfam.

Directeur régional Afrique de l'Ouest et du Centre

Plan International | Dakar, Sénégal | Févr. 2011 à sept. 2016

Direction de 14 programmes pays et d'environ 2 000 personnes. Croissance du portefeuille annuel de 110 M$ US à environ 230 M$ US.

- Création d'un dispositif régional de gestion de la relation avec le Fonds mondial, portant les contrats signés de 50 M$ US à plus de 200 M$ US. Ouverture des programmes au Nigeria et en République centrafricaine.
- Pilotage de la réponse à Ebola en Guinée, au Liberia et en Sierra Leone, financée à plus de 50 M$ US.
- Création d'indicateurs de résultats relatifs au bien-être des enfants et d'un tableau de bord régional. Indicateurs de performance par pays pour les programmes, les finances, les subventions et les RH, puis adaptés à l'échelle mondiale.
- Programme de leadership pour plus de 20 cadres intermédiaires. Plus de la moitié ont accédé à des postes de direction ou de direction adjointe dans un pays, y compris au sein d'autres organisations.

Directeur pays

Plan International | Lomé, Togo | Sept. 2008 à janv. 2011

- Croissance du budget annuel de 7 à 22 M$ US et obtention d'une subvention de 27,5 M€ du Fonds mondial de lutte contre le paludisme. Expansion des groupes d'épargne de 3 000 à 23 000 membres, dont 85 % de femmes.

Fonctions antérieures à Plan International

Responsable régional des finances | Dakar, Sénégal | Juil. 2007 à août 2008
Administrateur régional | Dakar, Sénégal | Août 2004 à juin 2007
Responsable de la gestion du bureau régional | Dakar, Sénégal | Sept. 2002 à juil. 2004
Responsable de l'appui aux opérations | Guinée | Avr. 2000 à août 2002
Administrateur pays | Guinée | Avr. 1999 à mars 2000
Ingénieur conseiller technique | Guinée et Guinée-Bissau | Nov. 1993 à mars 1999
Supervision financière de 12 pays et déploiement régional de nouvelles politiques, de nouveaux systèmes et rôles financiers.

Formation et développement professionnel

Global MBA en gestion de projet, mention Merit | London Metropolitan University, Royaume-Uni | 2016
Diplôme d'ingénieur de l'équipement rural | EIER, aujourd'hui 2iE, Burkina Faso | 1993
Programme d'économie d'entreprise | Université d'Oxford, Royaume-Uni | 2009
Coach professionnel certifié en coaching transformatif | Coach Masters Academy | 2021

Langues et publication

Anglais et français courants | Bambara et mandingue, langues maternelles
Auteur de L'Odyssée du Leadership : 24 leçons pratiques tirées d'expériences vécues. L'Harmattan, 2024.